



1. 会社概要

株式会社佐竹成型は、従業員数21名の中小企業で、プラスチック製品の金型企画設計から成形生産と成形品オールプランナーを行う企業です。少数精鋭で各個の多能工を目指し、日夜スキルアップを目指しています。

2. 課題

当社は、ISO9001・ISO14001 2015年版も今年7月に移行審査を受け10月期で認証を得ました。ただし、満足できないマネジメントレビューの結果からの反省と課題でヒューマンエラー等が全体の40%を占める結果であった事です。

当社方針の中で「多能工を目指す」「個々のスキルを向上」させる事を定め活動を進めておりますが各層・各個のレベルアップの加速が急務で必須である事を感じていました。

社内のOJTでマンネリ化を脱皮し一部のセクションでは外部教育へも出席させていますが順番を待つては何時間／何年掛かるかが不安で長期の3年計画の中で改善活動も膠着の危機を感じていました。

3. 人材育成への道

(1) 受講のきっかけ

外部講師による指導と当社内において講習が受講できる等の案内を見てトップと相談しました。社長もマネジメントレビュー中でヒューマンエラーへの改善にキッカケを待っていた事もあると同時に来社頂き、ご指導いただける生産性向上支援訓練のシステムへの期待が見えたため、詳細をお聞きする運びと成りました。

(2) 生産性向上支援訓練のカリキュラムの計画にあたって

セミナー企画参加決定においては、当社の抱えている問題と課題も来社面談でお聞き頂き時間配分や内容も相談させて頂き講師の先生も探して頂いたと覚えております。

当初は、当社がISO規格認証されている企業で有ることから問題点が見えにくかったこと（教育に問題は無いでしょう。ISO取得している企業だから・・・）もありますが、弊社の課題や経緯、事情等を改めてご説明させて頂きました。それらカリキュラムの指導内容に反映頂き、無事にセミナーが決定・開催しホッとしております。

(3) 受講後の感想

人的改革が革新となる日が遠い事は、十分に認識しておりましたが始めない事には進まない・・・が、現実です。良机にポリテクセンター山形様の生産性向上支援訓練の企画にめぐり合えたと感じています。

日々の、朝礼でも用語を使った話もしやすくなったと感じています。記録の要「5W1H」や、身近な「ムダ取りと3S」の徹底が原理・原則であり根底にあることを肝にめいじて革新時の原動力と成るように磨きをかけていきたいと考えています。



(4) 今後の計画、展望など

ポリテクセンター山形の企画・支援も継続頂きつつ、次なるテーマも検討し毎年継続して全体教育の場として活用させて頂きたいと考えています。やはり、講習の引き出しが沢山ある事が魅力です。きっと未だ未だ当社にあった人材教育テーマが見える事でやみません。今後共、御指導をお願いします。

生産性向上支援訓練のご案内

A1002

生産現場の問題解決

概要

生産現場における生産性の効率化・最適化をめざし、生産管理を理解し、生産現場に発生する問題の発見、解決できる知識や基本技術を習得し、多くの事例や演習を通して改善のノウハウを習得します。

(持参品)：筆記用具

(対象者)：生産効率や品質向上等、生産活動の改善等の業務に従事する技能・技術者等

(講師)：

【日数/時間】 2日間/12時間

【実施時間帯】 9:00~16:00

【定員】 10名

【受講料】 5,400円

カリキュラム

1 日 目	<p>1. 生産活動の基本</p> <ul style="list-style-type: none">・もの作りの基礎・生産活動の基本、生産現場の問題とは <p>(演習1) 現場の問題(課題)を抽出し、その背景(推定原因)の発表</p>
2 日 目	<p>2. 現状分析とムダの発見</p> <ul style="list-style-type: none">・ムダとは何か、ムダの分析、ムダの発見・バラツキと3ムの撲滅 <p>(演習2) 現場で抱えるムリ・ムダ・ムラを抽出し、発生理由の発表</p> <p>3. 生産現場の改善</p> <ul style="list-style-type: none">・改善の手順、効果的な改善のための手順・問題点の現状把握と解析、問題点の対策及び歯止め <p>(演習3) 演習1で発表した問題の推定原因の対策案の提案</p> <p>4. ヒューマンエラーの事例解説</p> <ul style="list-style-type: none">・ポカミスの改善事例

お申し込み・お問い合わせ



独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構山形支部

ポリテクセンター山形 (山形職業能力開発促進センター)

生産性向上人材育成支援センター (生産性向上支援訓練担当)

〒990-2161 山形市漆山1954

Tel 023-686-2008 Fax 023-686-2426