管理者に必須の知識と技能を習得し、自社の発展に貢献する！

管理者のための 問題解決力向上

生産性向上支援訓練のご案内

受講料 3,300円（税込）

’20. 10/16（金）

9:30～16:30（昼休憩1時間）

【 会 場 】ポリテクセンター徳島 本館会議室1
徳島市昭和町8丁目27－20

【 対 象 者 】管理者層（推奨）
（※事業主からの指示を受けた在職者の方に限ります。）

【 定 員 】20名（最少催行人数6名）

【申込締切】10/6（火）

【実施機関】株式会社ラダー経営ネットワーク

【講師】林田 茂男
（はやしだ しげお）
株式会社ラダー経営ネットワーク
経営コンサルタント

-講師紹介-
1956年生まれ、熊本県出身。
大学卒業後、証券会社に入社し、個人営業・法人営業・企業の店頭公開準備業務を担当。平成元年に経営コンサルタントとなる。平成11年に独立、株式会社ラダー経営ネットワークを設立し、徳島・高知を拠点に人間味溢れる現地現場協力主義を基にコンサルタントとして豊富な実績を持つ。

到達目標	組織課題に対し、業務の問題の本質を的確に捉え、業務の問題解決を図るための手法を学び、管理者として必要となる問題解決を実行するための知識と技能を習得する。	
1. 組織の課題と対応策	（1）問題点解決ステップⅠ・・・・「問題の設定」 ①「課題」・「問題点」とは何か？・・・分けて考える ②問題設定のポイント ③【演習】・・・・問題解決の着眼点：「疑い3か条」 ・「何故、それをしているのか？」 ・「それしか手立てがないのか？」 ・「その問題をなぜ放置するのか？」 ④あるべき姿と現実を具体的に、さらにギャップも具体化する	1.5H
2. 問題の発見と見える化	（1）問題点解決ステップ-2・・・・・「問題の発見（特定）」と「見える化」 ①【演習】・・・・問題発見シートの活用 ②問題を「見える化」する・・・問題が見えるだけで、約70%が解決する ③【演習】・・・・問題を分析する （2）問題点解決ステップ-3・・・・「原因追求」 ①問題解決のための「仮説」と「検証」 ②「仮説」立案のポイント・・・・「ベストな仮説」ではなく「ベターな仮説」を取組む ③「検証」のポイント・・・・メリットデメリット分析による仮説検証	2.5H
3. 問題解決に向けた取組み	（1）問題解決ステップ－4・・・・「問題解決の行動展開と解決策の立案」 ①「課題」の設定 ②問題解決のための具体的な「カイゼン手法」 ③【演習】・・・・ネットワーク整理シート（人脈コネクション）の活用 ④具体的（5W3H）による、アクションプランの策定 ⑤対策の推進（P・D・C・A）サイクルの実践	2H

お問い合わせ先： ポリテクセンター徳島 （生産性向上人材育成支援センター）
TEL:088-655-3712

FAX　088－654－3390　※送り間違いにご注意ください

ポリテクセンター徳島　生産性向上支援訓練担当　行　（HP）

受講申込書

コース番号：20-36-12-051-011

管理者のための問題解決力向上　10/16（金）開講

会社名		TEL
		FAX

所在地　〒

企業規模（該当箇所に〇）　A～29人　B～99人　C～299人　D～499人　E～999人　F1000人～

業種（該当箇所に〇）　01建設業　02製造業　03運輸業　04卸売・小売業　05サービス業　06その他

申込担当者	氏名	部署等	連絡先
受講者名	ふりがな	就業状況（該当に✔）　☐ 正社員　☐ 非正規雇用　☐ その他（自営業等）	性別：　男・女 年齢：　才
受講者名	ふりがな	就業状況（該当に✔）　☐ 正社員　☐ 非正規雇用　☐ その他（自営業等）	性別：　男・女 年齢：　才
受講者名	ふりがな	就業状況（該当に✔）　☐ 正社員　☐ 非正規雇用　☐ その他（自営業等）	性別：　男・女 年齢：　才
受講者名	ふりがな	就業状況（該当に✔）　☐ 正社員　☐ 非正規雇用　☐ その他（自営業等）	性別：　男・女 年齢：　才
受講者名	ふりがな	就業状況（該当に✔）　☐ 正社員　☐ 非正規雇用　☐ その他（自営業等）	性別：　男・女 年齢：　才

注意事項

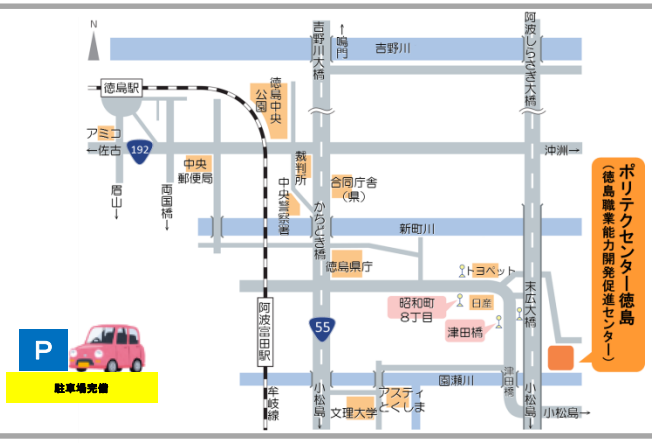
※1　個人での受講はできません。企業（事業主）からの指示による申込みに限ります。
※2　本訓練を実施する機関（企業）の関係会社（親会社、子会社、関連会社等）の方は受講できません。
※3　応募者多数の場合は先着順とさせていただきます。
※4　応募締切時点の応募者が6名を下回る場合は、コースを中止又は延期させていただくことがありますので、あらかじめご了承ください。
※5　振込締切日を過ぎてからのキャンセルは受講料を全額ご負担いただきます。

会場のご案内

ポリテクセンター徳島
徳島市昭和町8丁目27－20
TEL　088-655-3712

◇自家用車利用の場合
・県庁から約10分
・駐車場が利用できます

◇バス利用の場合
JR徳島駅～昭和町8丁目または津田橋で下車（津田橋方面）徒歩で約5分



【当機構の保有個人情報保護方針、利用目的】
（1）　独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構は「独立行政法人等の保有する個人情報の保護に関する法律」（平成15年法律第59号）を遵守し、保有個人情報を適切に管理し、個人の権利利益を保護いたします。当機構では、必要な個人情報を、利用目的の範囲内で利用させていただきます。
（2）　ご記入いただいた個人情報は、生産性向上支援訓練の実施に関する事務処理（訓練実施機関への提供、本訓練に関する各種連絡、本訓練終了後のアンケート送付等）及び業務統計に利用させていただきます。