

DX をどのように生産性向上に結びつけるべきか等のテーマについて、事例紹介やシミュレーションを通して学ぶことができ、人材教育に大変役立った

一般社団法人滋賀経済産業協会（滋賀県大津市）

長岡産業株式会社（滋賀県大津市）

令和4年度に生産性向上支援訓練（オーダーコース）を利用された一般社団法人滋賀経済産業協会 「DXによる新たなビジネスモデルづくり事業」コーディネーター 山口 誠二 様に、DX 推進や人材育成の取組、受講内容の活用についてお話を伺いました。また、併せて会員企業の長岡産業株式会社 代表取締役 長岡 利典 様と受講された従業員 小原 有策 様にもお話を伺いました。

◇事業内容は？

一当協会は、2003年10月に滋賀工業会と滋賀県経営者協会が統合・設立され、会員企業や滋賀県経済が発展していくための多様な活動を展開しています。

◇DX 推進や人材育成の取組は？

一市場のグローバル化や労働力不足、消費者ニーズ・価値観の多様化など激しいビジネス環境が変化する中で、DX 推進の重要性が高まっています。しかし、中小企業の推進状況をみると2極化しており、進んでいない企業の最大要因は、経営幹部のメッセージ発信力と本気度と言われています。そこで、「DXによる新たなビジネスモデルづくり事業（県補助金事業）を令和3年度に立ち上げ、IT 推進のリーダーを育成することで、DX 革新を後押しする取り組みを開始しました。

◇ご利用のきっかけは？

一滋賀県は企業に占める第2次産業のウエイトが高く、特に製造業の比率が高いです。そこで、製造業のDXを推進するリーダー層の育成にターゲットを絞り、DXを推進する上で重要となるIT技術を活用した業務の効率化や生産性向上に向けての基礎知識を学ぶ研修を今回企画しました。昨年度ポリテクカレッジ滋賀で開催された人材育成研究会に参加したときに、ポリテクセンター滋賀の生産性向上支援訓練にDX対応コースがあることを知り、「DXによる新たなビジネスモデルづくり事業」の1コースとして、オーダーコースを開催することになりました。

【原補助事業】		【対象者：企業におけるIT推進者】	
令和4年度 DXによる新たなビジネスモデルづくり事業			
～企業のDX革新を推進できるキー人材の育成と新たなビジネスモデル構築による事業成長を支援～			
■活動スケジュール（案） 日程や活動内容は変更の可能性あり			
（1）DX革新を基軸とした事業戦略、新たなビジネスモデル検討（相互交流が中心）			
日	活動内容	日時	場所
5	チェックイン・基調講演		
	1. 事業の概要説明、参加者の自己紹介 - 事業概要の紹介（13:00） 参加者の自己紹介 2. 基調講演：日本マイクログラフ社 執行役員 江川 隆司 氏 - 基調テーマ：「DX革新による新たなビジネスモデルづくりについて」	14:00～15:30 15:30～17:00	9/24（水） 5月16日（月） 14:00～17:00
6	DX革新に向けた事業戦略検討、参加各企業の問題すべきDXの目標設定（事業口～IT活用）		
	1. DXによる新たな事業づくりの仕組みづくりのための戦略をグループ討議で検討 2. 検討した戦略を事業口～IT活用に関連し、組織が一体となって計画的に実行していく手法を学ぶ		7/5（火）21 大会議室 6月24日（金） 14:00～17:00
7	企業がDXで目指すべき主要課題についてグループ討議し、方向性を共有（買収後の多様な考え方や対応を検討）		
	1. 製造業が抱える課題の主要課題をグループ討議し、課題解決に向けた方向性を共有 2. 各グループで検討した課題に対する解決策をグループ発表、その内容について相互交流		7/5（火）21 大会議室 7月20日（水） 14:00～17:00
8	IT技術を活用し、業務の効率化、生産性向上に向けた基礎的な知識を身につける		
	1. IT活用事例を用いた業務効率化、生産性向上事例の紹介及びIT導入の実際事例を学ぶ 2. IT活用事例を学ぶためのITスキルアップ講座を実施し、ITスキルを向上させる 開催：産業技術総合研究所 講師：一般社団法人 中野産業連盟 講師 志田 昌		7/5（火）21 大会議室 8月12日（金） 9:00～17:00 開講
（2）企業のDXソリューションをサポートする先進技術・事例の紹介			
日	活動内容	日時	場所
9	IT先進企業から各種DXソリューションを学ぶ		
	1. 企業の各種DXソリューションについて説明・質疑応答、ディスカッション 開催：日本電気（株）、キヤノン（株）		7/5（火）21 9月27日（水） 14:00～16:00
10	IoT先進企業説明（工場でのIoTデータ活用でスマート工場を実現するノウハウを学ぶ） 訪問企業選定中		
	1. 工場でのIoT活用事例、分析、設備設計効率化、加工精度の向上、IoTを活用した生産性向上の事例を学ぶ - モノづくり現場の各種IoTソリューションの活用事例やスマートファクトリー実現のための具体的な事例を学ぶ		IoT先進企業 6/28（金） 14:00～17:00
11	企業のIoTを構築する上で必要なスキルを高めるセミナー【1日目】		
	1. 企業のIoT構築するための基本知識・専門知識の向上 - 概論Linux環境、IoTデバイス（Raspberry Pi）概論、IoT接続技術（Web接続、Raspberry Pi利用）のネットワーク構築		出席者限定 （約70名参加） 受講費 11月9日（水） 9:30～16:30 開講
11	企業のIoTを構築する上で必要なスキルを高めるセミナー【2日目】		
	1. 現場で活用可能なIoTデバイス（Raspberry Pi）を用いたWebブラウザから制御・制御を行う知識を習得 - IoTインターフェース、WebブラウザからのIoTネットワーク構築、Webブラウザからセンサーへデータを送信する処理		出席者限定 （約70名参加） 受講費 11月15日（水） 9:30～16:30 開講
（3）DX革新事例紹介・各社DR取り組み事例の相互交換			
日	活動内容	日時	場所
1	実際の各企業現場のIoT事例、製造業内のDX革新事例の紹介		
	1. 各種IoT、AIソリューション事例の紹介（各社） - 各社現場のIoT事例、AIソリューション事例の紹介 - 各社現場のIoT事例、AIソリューション事例の紹介		（株）たけが、京都本社 （6/28） 1月19日（水） 14:00～17:00
2	滋賀県工業技術総合センターの活動・支援内容の紹介と研究会参加企業の取り組みやDX革新事例の発表		
	1. 研究会参加企業の取り組みやDX革新事例の紹介 2. 研究会参加企業の取り組みやDX革新事例の紹介 同日：各社の取り組みやDX革新事例の紹介		滋賀県工業技術総合センター 2月10日（金） 13:00～17:00
3	事業の成果発表会		
	1. 各社の成果発表 - 本事業に参加した各社が自身のDX革新に向けた取り組みについて発表し、各社現場の取り組みやDX革新事例の紹介 2. 本事業の成果発表会		各社現場 3月17日（金） 13:00～17:00

（一般社団法人滋賀経済産業協会様ご提供資料「令和4年度DX研究会スケジュール」）

◇ご感想は？

－「DXによる新たなビジネスモデルづくり事業」に参加している会員企業は、DX導入で漠然とした生産性向上のイメージは持っていました。しかし、具体的に自社課題の見える化や課題分析手法などの知識がなく、行動に移せていませんでした。今回の研修を受けて、「具体的なアプローチ方法がわかった」との声が多く聴かれました。また、「DXには大きな投資が必要だと思っていたが、少額投資でもまず一歩が踏み出せるという身近な事例を多く紹介いただいたので、まずはスタートしてみようという勇気を持った」との声も聴かれ、研修は期待以上の大きな成果が得られました。

◇訓練内容のご活用は？

－当協会は滋賀県に事業所を置く企業の会費で運営する純民間の団体であり、会員企業の事業拡大をサポートする幅広い活動を展開しています。また、純民間の強みを活かし、行政に対しては企業や県の発展に寄与する様々な提言活動も展開しています。そこで今後は、DX、環境、雇用、人材育成といった経営課題の解決につながるような内容の研修があれば活用させていただきたいと考えています。

． ． ． ． ． ． ． ． ．

生産性向上支援訓練を利用された長岡産業株式会社 代表取締役 長岡 利典様に、人材育成の取組や受講内容の活用についてお話を伺いました。

◇事業内容は？

－発泡体やフィルム・シートなど各種プラスチック製品の製造・加工・販売を主な業務としております。

加えて、オリジナル商品・サービスの企画・販売にも注力しています。オリジナル商品には、長尺フィルムの巻取り時に発生する欠点（段差痕など）を解消するフィルム巻取り芯材『プラマキシ[®]』や、透明瞬間除電フィルム『スタクリア[®]』、搬送台車の持ち手に後付けできる指詰め事故防止クッション材『おててまもるくん』など、多様なアイテムがあります。また、プラマキシ[®]は、2010年に発明協会主催の近畿地方発明表彰を受賞しました。

お客様のお役に立てることを第一に、変化の歩みを止めず、お客様も社員もワクワクできるサービスや製品をこれからも取り揃え、当社に関わる皆様から一番に選んでもらえる会社を目指しています。

◇人材育成の取組は？

—外部セミナーの活用による研修や企業見学会への参加に加え、経営理念や経営ビジョンを基に行動指針の策定・浸透に従業員が直接参加する制度などを通してチーム意識を高め、従業員のスキル向上と社内交流による知識の共有に努めています。

◇ご利用のきっかけは？

—一般社団法人滋賀経済産業協会が実施されている研究会『DXによる新たなビジネスモデルづくり事業』のなかでの講習会として案内があり、参加させていただきました。

ポリテクセンター滋賀のセミナーは過去に参加したこともあり、今回も期待して参加しました。

◇ご感想は？

—現状として社内でDX教育を行う環境を構築することは難しいと感じています。

このような状況の中で、今回の訓練では、DXの概要や関連機器の情報のほか、DXをどのように生産性向上に結びつけるべきか等のテーマについて、事例紹介やシミュレーションを通して学ぶことができ、人材教育に大変役立ったと感じています。

◇訓練内容のご活用は？

—部門間の情報共有・業務を効率化するため、ITインフラの構築・改良に努めています。

今回のセミナーで学んだ知識や課題へのアプローチ方法を活用して、デジタル化や課題解決のスピードアップを図りたいと考えています。

． ． ． ． ． ． ． ． ． ．

生産性向上支援訓練を受講された長岡産業株式会社 従業員 小原 有策 様

に感想などを伺いました。

◇担当業務は？

ー研究開発室で、新商品・技術・サービスの開発・企画、Web 等デジタルコンテンツの企画・運用を担当しています。

◇ご感想は？

ー今回のセミナーでは、DX についての基礎知識から導入・改善すべき課題の選定、機器の選択方法まで幅広く学ぶことができました。テキストの内容も充実しており、わかりやすく感じました。また、セミナーでは、座学に加えてグループディスカッションやシミュレーションも用意されていて、集中力を切らさずに受講することができました。

グループディスカッションでは、学んだ内容をその場で消化でき、参加者の意見の中から、新しい視点を獲得することができました。

シミュレーションでは、学んだ知識や視点を実践でき、身に付きやすいセミナーだったと思います。



(受講風景：グループディスカッション)

◇訓練内容のご活用は？

ー今回のセミナーでは、DX の基礎知識に加えて、生産性の向上に関わる視点・考え方を身に付けることができました。

セミナーの成果を踏まえて、現状業務におけるムダの洗い出しや工程の動線効率化などに取り組んでいます。

最近では、Web の管理担当など、デジタル業務が徐々に増えてきており、これからもセミナーで学んだ DX や IoT 知識を少しずつ実践していきたいと考えています。

． ． ． ． ． ． ． ． ． ．

◇ご利用のコース

【オーダーコース】

IT 新技術による業務改善（DX 対応コース）

◇一般社団法人滋賀経済産業協会様 団体概要

会員企業 製造業からサービス業に至るまで、また、地元中小企業から県内 進出大手企業まで、さまざまな業種や企業が集い450社を超える会員企業が加入

事業内容 人材育成・交流
見学・ビジネスマッチング
産業人材の確保と人材育成・定着支援
要望・提言活動

所在地 滋賀県大津市打出浜 2 番 1 号 コラボしが 21 5 階

設立 2003 年 10 月
滋賀工業会と滋賀県経営者協会が統合・設立

◇長岡産業株式会社様 会社概要

事業内容 プラスチック加工販売
フィルム加工、発泡シート加工、
樹脂加工、請負作業、オリジナル
製品(プラマキシン®、スタクリ
ア®、とびだし人形など)の製造

所在地 滋賀県大津市栗津町 2 番 61 号

創業 1954 年 7 月

従業員数 90 名



交通安全対策品「とびだし人形」
(長岡産業株式会社様ホームページから)

10名様以上お申し込みなら、「オーダーコース」

- 貴社の課題に合わせてカリキュラムをカスタマイズできます。
- 講師を派遣し、貴社の会議室等で開催できます。
- 実施日時や訓練時間のご要望を承ります。
- ご相談から開催まで2～3か月程度要します。まずは、ご相談ください。

※予算に限りがあるため、ご要望に添えないこともあります。

公募しているコースで1名様からお申し込みいただける「オープンコース」もあります。詳しくは、ホームページをご参照ください。

(2022年9月)