

基礎的ITセミナーガイダンス

1. 基礎的ITセミナーの効果的なコース選択の流れを説明します。
2. 実際にある中小企業（製造業）で使われている業務プロセスに基づいて、ITツール活用事例を使って基礎的ITリテラシーをイメージします。
3. 事例で使っている各データの配布は行いません。
4. 活用事例についてご質問、ご相談などをお持ちの方は、下記までお問合せください。

(注) 事例はイメージできる範囲で参考としてお見せするものです。導入に当たっては企業内部にITスキルを持った人材を養成し、各企業の工場管理手法のノウハウを盛り込むことを推奨いたします。

ポリテクセンター松本

生産性向上人材育成支援センター

事業主支援相談員 百瀬勝彦

TEL 0263-58-3392 FAX 0263-58-5062

基礎的ITセミナーについて

第4次産業革命による技術革新の進展により、あらゆる産業において、IoT（Internet of Things）、ロボット、ビッグデータ、AI、RPA（Robotic Process Automation）などのIT技術の利用が進められる中、**中小企業がIT技術を活用した事業展開を図るためには、全ての従業員が今後標準的に基礎的ITリテラシー（※）を身につけることが求められています。**

このため、当機構では、全国の生産性向上人材育成支援センターにおいて、**中小企業等で働く人々を対象としたITの活用や情報セキュリティ等の基礎的ITリテラシーを習得するための訓練「基礎的ITセミナー」を幅広く民間機関等の教育資源を活用して実施します。**

（※）基礎的ITリテラシーとは、現在入手・利用可能なITを使いこなすことにより、企業・業務の生産性向上やビジネスチャンスの創出・拡大に結び付けることができる土台となる能力のことをいい、いわゆるIT企業で働く者だけでなく、ITを活用する企業（ITのユーザー企業）で働く者を含め、全てのビジネスパーソンが今後標準的に装備することを期待されるものをいいます。

1 訓練の概要

- 訓練計画数（全国）
‘18年度:4,000人、‘19・‘20年度:各13,000人（3年間、計3万人）
- 対象者
中小企業や製造現場等で働く在職者（事業主からの指示を受けた者）
※初任層（中高年等の学び直しを含む。）から中堅層（応用操作が可能な者）までを対象
- 訓練実施方法
オープンコース（公開型訓練により幅広い企業から受講者を募集）
- 訓練時間数
3時間～18時間（訓練コースごとに異なる）
- 受講料（税込・1人あたり）
2,160円～5,400円（訓練コースごとに異なる）
- 主な訓練分野、訓練コース（全38コース（‘18年7月現在））

習得段階 訓練分類	ステップ1 (認知・基本操作)	ステップ2 (知識・応用操作)	ステップ3 (高度活用)
IT理解	ITに関する基礎知識 ・つながる業務への理解 ・ネットワーク管理の基礎	ITに関する専門知識 ・RPAによる業務の自動化 ・業務とデータの流れの見える化	
ITスキル・活用	ITツールの基本操作 ・表計算ソフトの業務活用 ・SNSを活用した情報発信	ITツールの応用操作 ・ピボットを活用したデータ分析 ・伝わるプレゼン資料作成	ITツールの応用演習 ・表計算ソフトによる統計データ解析 ・DBソフトを活用したデータ処理
IT倫理	IT倫理の基礎知識 ・ITに関する法制度理解 ・情報セキュリティの必要性	IT倫理の専門知識 ・事例から学ぶインシデント対応 ・情報漏えいの原因と対策	

※初任層を対象にしたステップ1から中堅層を対象にしたステップ3まで、地域ニーズを踏まえて実施

（7）実施機関（委託先）

訓練は、民間教育訓練機関等（専門・各種学校、委託訓練・求職者支援訓練実施機関、その他研修機関等）に委託して実施（生産性向上支援訓練との関連性の高い訓練コース（業務のIT化等）については、同訓練の実施機関も活用）

2 訓練実施の流れ



訓練分類ごとの3つの目的

A:IT理解

世の中にどのようなITがあり、どのような機能・仕組みを有し、どのような場面で活用されているのかについて理解します。

B:ITスキル・活用

企業・業務の課題解決に有用なITを選定し、そのITを操作して目的にかなう情報を取得・分析・表現し、課題解決につながるスキルを習得します。

C:IT倫理

ITを安全に活用するための情報セキュリティやコンプライアンスの知識を習得します。

基礎的ITセミナーの分類と分野

平成30年9月7日
ポリテクセンター松本

2018年7月版Ver.1.0

訓練分類	訓練分野	コース数
A IT理解	新技術動向	4
	業務のIT化	4
	ネットワーク	3
B ITスキル・活用	表計算	8
	データベース	3
	プレゼンテーション	2
	文書作成	2
	ホームページ	4
	情報発信・収集	2
C IT倫理	コンプライアンス	3
	情報セキュリティ	3
合計数		38

基礎的ITリテラシーの習得

よくないパターンのひとつ



理想的なパターンのひとつ

1. よし！ 経営力強化のために、ITツールを学ぼう！
2. その結果、ITツールの引出しは多くなったが・・・
 1. エクセル
 2. パワーポイント
 3. PDF
 4. ワード
 5. ...
3. 業務の中でどのように使ったらいいかわからない！
4. 使っても効果が出ない！
5. 業務改善を同時に進めたいが、どうしたらいいか？
6. 社内の意見がまとまらない！

1. 経営力強化のために業務を改善しよう！
 1. 業務にムダがないか？
 2. 業務は整流化されているか？
 3. 利用するデータは何か？
 4. アウトプットは何か？
 5. プロセスはつながっているか？
 6. ...
2. 利用するITツールを決める！
 1. エクセル
 2. ...
3. よし！ ITツールを皆で学ぼう！
4. 皆が同程度のスキルをもとう！
5. 継続的に“業務改善”しよう！

ITツールを学ぶことが目的になってしまって、何のためにIT化しようとしているかが不明になってしまった。

業務を改善するためにITツールを使うことと、全員が対象であることが明確になっている。

基礎的ITリテラシーの習得

理想的なパターンのひとつ

1. 経営力強化のために業務を改善しよう！
 1. 業務にムダがないか？
 2. 業務は整流化されているか？
 3. 利用するデータは何か？
 4. アウトプットは何か？
 5. プロセスはつながっているか？
 6. …
2. 利用するITツールを決める！
 1. エクセル
 2. …
3. よし！ ITツールを皆で学ぼう！
4. 皆が同程度のスキルを持とう！
5. 継続的に“業務改善”しよう！



ITセミナー・コース選択の流れ

業務を改善する切り口を見つける
例えば、生産性向上支援訓練を受講する。

次は…



ITツールの活用方法を知る

《改善後の姿をイメージする》

基礎的ITセミナー：IT理解

1. 第4次産業革命のインパクト
2. IT化を進めるためのつながる業務への理解
3. ムダを発見するための業務とデータの流の見える化
4. …

基礎的ITセミナー：ITスキル・活用

1. 表計算ソフトの業務活用
2. 業務に役立つ表計算ソフトの関数の活用
3. ピボットテーブルを活用したデータ分析
4. …

基礎的ITセミナー：IT倫理

1. ……
2. ……
3. ……

業務を改善するためにITツールを使うことと、全員が対象であることが明確になっている。

ITツールの活用事例～エクセル

エクセルだけでも下記のこと簡単にできるようになります。以下順を追って説明いたします。

- ① グラフを使って説得力のある経営資料を月度で作成したい。【P7】
- ② 漏れの無い生産指示、出荷チェックを簡単に行いたい。【P8】
- ③ 受注表から工数負荷を見積もって人員計画を調整したい。【P9】
- ④ 受注状況から売上を見積もって営業計画を見直したい。【P10】

ですが、そのためにはデータの取り方、使い方をあらかじめ決めておかなければなりません。
この事例では、下記の三つの表を使います。

- a. 経営指標実績（売上高、仕入高、在庫金額、限界利益、総工数、生産性）【P11】
- b. 品番、受注数量、出荷日 ⇒ ex.生産マスター（受注表）【P12】
- c. 品番、生産担当、生産リードタイム、単価 ⇒ ex.データマスター【P13】

各データの取得のためには、結果をイメージして、業務の環境を整備（改善）しておくことが重要です

① 説得力のある経営資料を作成したい

各Sheetから数値を引用しグラフ機能を使ってグラフを作成します。

グラフであれば、経営指標の傾向が把握し易いからです。

経営指標レビュー

2017.9.11



経営指標実績 2017/06

経営指標実績 2017/07

経営指標実績 2017/08

項目	定義	A事業	B事業	C事業	全社
[直接] 標準工数	A 定時工数計 (直接)	2,775.0	1,880.0	2,940.0	7,595.0
[直接] 実生産工数	B 実働工数計 (直接)	3,144.8	2,406.5	3,880.5	9,431.8
[総] 標準工数	C 定時工数計 (直接+間接)	4,561.0	3,080.0	4,312.0	11,953.0
[総] 実生産工数	D 実働工数計 (直接+間接)	5,457.8	3,958.3	5,455.3	14,871.3
売掛金残高	E 税抜売上金額	41,709,953	38,886,930	55,601,531	136,198,414
当月検収した売上未計上金額	F 過去月に発生した金額	1,580,310	4,043,544	355,800	5,979,654
当月発生した売上未計上金額	G 将来月で検収する金額	161,454	1,655,253	0	1,816,707
売上高	J E-F+G	40,291,097	36,498,639	55,245,731	132,035,467
買掛金残高	K 税抜仕入金額	26,291,296	24,623,148	32,833,941	83,748,385
前月末在庫金額	L 前月末棚卸金額	22,784,427	12,753,192	42,140,471	77,678,090
当月末在庫金額	M 当月末棚卸金額	19,208,575	11,366,507	41,130,821	71,705,903
仕入高	N K+L-M	29,867,148	26,009,833	33,843,591	89,720,572
限界利益	O J-N	10,423,949	10,488,806	21,402,140	42,314,895
限界利益率	P O/J	25.9%	28.7%	38.7%	32.0%
[直接] 労働生産性	Q O/B	3,315	4,359	5,515	4,486
[総] 労働生産性	R O/D	1,910	2,650	3,923	2,845
当月在庫月齢	S M/J	0.48	0.31	0.74	0.54
実工数当たり売上高	T J/D	7,382	9,221	10,127	8,879

金額：円 (税抜き)

この表から説得力のある改善策が提示できます。
その方法をP11に説明しています。

③ 工数負荷を見積もって人員計画を調整したい

「生産マスター」上で「ピボットテーブル」機能を使って、このように自由に作表できます。

○ は人員調整が必要な部分です。また、製品が特定できることから、根本的に造り方を改善する優先度を上げなければなりません。

合計 / 工数 行ラベル	列ラベル	4/1	4/2	4/3	4/6	4/7	4/8	4/9	4/10	4/13	4/14	4/15	4/16	4/17	4/20	4/21	4/22	4/23	4/24	総計
伊藤		6.4	3.3	8.0	2.5	3.1	6.2	3.3	10.4	14.0	4.0	4.2	4.2	4.3	7.3	9.3	7.5	3.8	6.2	107.9
1746611		1.4	0.7	1.4	1.4		2.7		2.1	2.7	1.4	1.4	0.7	0.7	1.4	2.7	1.4			21.9
1771606				1.2	0.4															1.5
1772217		2.4	0.8	0.5	0.1	1.1	0.7	0.8	1.6	1.2	0.3	0.7	1.3	1.6	1.3	0.7	1.5	0.5	1.6	18.7
1772245		0.3			0.1				0.4				0.1	0.3			0.4	0.5	1.1	3.2
2041736		2.3		1.1	0.5	1.9			4.6	1.1	1.1	0.9	1.1	0.2	0.4	2.8	2.1	0.9	0.2	20.8
2222616																			0.3	0.3
2222665				0.6				0.6	1.1	4.4			0.6				0.6	0.6		8.3
2222677		0.1	0.1	0.1		0.1	0.1		0.3	0.1	0.1		0.3	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	1.9
2222700				3.0			1.5			3.0				1.5	1.5	1.5	1.5		3.0	16.5
2222703			1.8				1.2			1.2	1.2	1.2						1.2		8.8
2223577				0.2				1.4	0.3	0.2		0.1	0.1		1.9	0.2				4.4
2223600				0.1				0.6	0.1	0.1		0.0	0.0		0.8	0.1				1.8
加藤		24.0	12.0	27.4	19.3	11.5	4.2	38.1	24.2	2.3	9.2	23.3	19.8	14.3	31.6	21.2	35.9	9.2	15.5	342.8
1746612		18.4	9.2	18.4	9.2	9.2		27.6	18.4		9.2	18.4	18.4	9.2	27.6	18.4	27.6	9.2	9.2	257.1
1747276					4.6	2.3		4.6		2.3				2.3					2.3	18.4
1773121		5.6	2.8	7.0	2.8		4.2	5.6	4.2			4.2	1.4	2.8	2.8	2.8	5.6		2.8	54.6
2015646				1.6	1.6				1.6								1.6			6.5
2040562															1.3				1.3	2.5
2107720					0.7							0.7								2.2
2222500															0.0					0.0
512155				0.2	0.2			0.2									0.2			0.7
512156				0.2	0.2			0.2									0.2			0.7
高橋		8.7	21.9	3.6	7.7	22.3	13.0	2.1	9.6	34.7	34.4	17.4	21.1	3.8	17.6	8.1	14.7	28.1	17.6	286.3
2222663		3.2	12.8		2.1	8.5	7.4	2.1	9.6	4.3	18.1	6.4	12.8	1.1	8.5	5.3	6.4	10.6	8.5	127.5
2222666			0.8	0.8							2.5				0.8			0.8	0.8	6.7
2222675		5.5	8.3	2.8	5.5	13.8	5.5		30.4	13.8	11.1	8.3	2.8	8.3	2.8	8.3	16.6	8.3	152.2	
佐藤		39.6	29.6	22.8	23.7	41.7	20.8	31.9	16.1	34.1	36.3	35.5	37.7	31.1	35.3	26.6	24.2	35.6	33.6	556.1
1773112		0.2	0.2	0.3	0.3		0.1	0.1		0.3	0.2	0.2	0.2	0.4	0.1	0.1	0.1	0.1		2.9

合計 / 工数 行ラベル	列ラベル	4/1	4/2	4/3	4/6	4/7	4/8	4/9	4/10	4/13	4/14	4/15	4/16	4/17	4/20	4/21	4/22	4/23	4/24	総計
伊藤		6.4	3.3	8.0	2.5	3.1	6.2	3.3	10.4	14.0	4.0	4.2	4.2	4.3	7.3	9.3	7.5	3.8	6.2	107.9
加藤		24.0	12.0	27.4	19.3	11.5	4.2	38.1	24.2	2.3	9.2	23.3	19.8	14.3	31.6	21.2	35.9	9.2	15.5	342.8
高橋		8.7	21.9	3.6	7.7	22.3	13.0	2.1	9.6	34.7	34.4	17.4	21.1	3.8	17.6	8.1	14.7	28.1	17.6	286.3
佐藤		39.6	29.6	22.8	23.7	41.7	20.8	31.9	16.1	34.1	36.3	35.5	37.7	31.1	35.3	26.6	24.2	35.6	33.6	556.1
山本		2.3	1.8	1.4	2.3	2.3	1.4	1.8	1.8	2.8	1.8	2.3	2.8	1.4	1.4	0.5	2.3	0.9	2.3	33.5
小林		0.3	0.0	0.0	0.3	0.1	0.0	0.0	0.3	0.1	0.1	0.5	0.1	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	2.4
中村			0.7	0.2	2.7	1.5	1.4	0.7	1.3	0.8	0.7	0.7	0.8	2.2	2.0	0.8	3.2	1.5	1.3	22.5
田中		1.0	2.9	1.9		1.0		1.9		1.9	1.0	1.0	2.9	1.9	1.9	1.0	1.9	1.9	1.9	25.7
渡辺		3.4	5.6	3.8	4.1	8.5	6.0	7.5	6.4	5.4	6.6	5.0	2.8	7.5	3.0	2.8	6.3	6.8	5.8	97.1
鈴木		8.8	7.5	3.8	9.6	3.7	8.4	3.5	5.4	3.6	4.7	3.4	4.0	9.6	4.3	3.0	5.0	4.2	8.0	100.6
総計		94.5	85.2	72.9	72.1	95.5	61.3	90.9	75.5	99.6	98.7	93.2	96.0	76.2	104.6	73.4	101.0	91.9	92.4	1,574.7

④売上を見積もって営業計画を見直したい

「生産マスター」上で「ピボットテーブル」機能を使って、このように自由に作表できます。

行ラベル	合計 / 総額	合計 / 工数
4/1	1,012,033	94
4/2	904,608	85
4/3	695,574	73
4/6	755,082	72
4/7	1,010,197	96
4/8	648,128	61
4/9	910,602	91
4/10	721,843	76
4/13	1,047,039	100
4/14	1,041,080	99
4/15	964,132	93
4/16	1,024,326	96
4/17	808,645	76
4/20	1,008,677	105
4/21	737,919	73
4/22	912,647	101
4/23	956,812	92
4/24	926,013	92
総計	16,085,357	1,575

4月の売上

事業計画との差から
営業計画・営業戦略
を見直します

ITツールの活用データ a.経営指標実績

経営指標の実績を毎月評価することを目的にした集計シートです。「財務会計」ではなく「**管理会計**」として使用します。各データが毎月定期に取れるように業務を整備しておくことが必要です。(ex.毎月実働8日までに表を完成させる)

数字に基づいた改善が
説得力を生みます

改善の切り口：

- ・作業のムダ・ムリ・ムラを取る
- ・自動化・省力化を進める
- ・品質向上し造り直しを無くす

改善の切り口：

- ・新製品を開発する
- ・新規取引先を開拓する
- ・独自の技術力を強化する

改善の切り口：

- ・材料の買い過ぎを無くす
- ・製造での材料ロスを無くす
- ・外注作業を社内へ取り込む

改善の切り口：

- ・売上を増やす
- ・仕入れを減らす

目標管理 (ex.4000円/H以上)

- ・実生産工数を下げる
- ・限界利益を上げる

目標管理 (ex.月齢1.0以下)

- ・材料減損が無いように管理
- ・製品の造り過ぎが無い

経営指標実績 2017/08

項目	定義	A事業	B事業	C事業	全社
[直接] 標準工数	A 定時工数計 (直接)	2,775.0	1,880.0	2,940.0	7,595.0
[直接] 実生産工数	B 実働工数計 (直接)	3,144.8	2,406.5	3,880.5	9,431.8
[総] 標準工数	C 定時工数計 (直接+間接)	4,561.0	3,080.0	4,312.0	11,953.0
[総] 実生産工数	D 実働工数計 (直接+間接)	5,457.8	3,958.3	5,455.3	14,871.3
売掛金残高	E 税抜売上金額	41,709,953	38,886,930	55,601,531	136,198,414
当月検収した売上未計上金額	F 過去月に発生した金額	1,580,310	4,043,544	355,800	5,979,654
当月発生した売上未計上金額	G 将来月で検収する金額	161,454	1,655,253	0	1,816,707
売上高	J E-F+G	40,291,097	36,498,639	55,245,731	132,035,467
買掛金残高	K 税抜仕入金額	26,291,296	24,623,148	32,833,941	83,748,385
前月末在庫金額	L 前月末棚卸金額	22,784,427	12,753,192	42,140,471	77,678,090
当月末在庫金額	M 当月末棚卸金額	19,208,575	11,366,507	41,130,821	71,705,903
仕入高	N K+L-M	29,867,148	26,009,833	33,843,591	89,720,572
限界利益	O J-N	10,423,949	10,488,806	21,402,140	42,314,895
限界利益率	P O/J	25.9%	28.7%	38.7%	32.0%
[直接] 労働生産性	Q O/B	3,315	4,359	5,515	4,486
[総] 労働生産性	R O/D	1,910	2,650	3,923	2,845
当月在庫月齢	S M/J	0.48	0.31	0.74	0.54
実工数当たり売上高	T J/D	7,382	9,221	10,127	8,879

金額：円 (税抜き)

変動費だけを計上する

- ・材料費
- ・外注費
- ・製品輸送費
等々

これがミソです

ITツールの活用データ b.生産マスター

検索Key

受注データ

生産マスター

検索Keyでデータマスターから引用してきます

工番	受注	得意先	顧客先DATA	資材NO	納入	納入	発行NO	納入	納入	資材名称	納入	工場	完成	出荷	担当	担当	LT	工数	単価	総額
1505	1001	4/17	*****	2110205	2015	5	8	*****	JA	10	*****	2		5/7	小林	---	0.0417	0.083	375.8	752
1505	1002	4/17	*****	2223572	15	05	07	*****	JF	12	*****	3		5/7	佐藤	---	0.0306	0.092	798.6	2,396
1505	1003	4/17	*****	2223572	15	05	08	*****	JF	08	*****	3		5/7	佐藤	---	0.0306	0.092	798.6	2,396
1505	1004	4/17	*****	2223572	15	05	08	*****	JF	12	*****	6		5/8	佐藤	---	0.0306	0.183	798.6	4,792
1505	1005	4/17	*****	474253	15	05	07	*****	JF	15	*****	1		5/7	中村	---	0.1750	0.175	3,263.7	3,264
1505	1006	4/17	*****	2222221	15	05	08	*****	JA	08	*****	20		5/7	佐藤	---	0.0275	0.550	266.2	5,324
1505	1007	4/22	*****	474174	15	05	06	*****	JB	22	*****	12		5/6	渡辺	---	0.0033	0.040	145.7	1,748
1505	1008	4/22	*****	474174	15	05	06	*****	JB	24	*****	16		5/6	渡辺	---	0.0033	0.053	145.7	2,331
1505	1009	4/22	*****	474175	15	05	06	*****	JB	22	*****	12		5/6	渡辺	---	0.0033	0.040	31.1	373
1505	1010	4/22	*****	474175	15	05	06	*****	JB	24	*****	16		5/6	渡辺	---	0.0033	0.053	31.1	498
1505	1011	4/22	*****	474223	15	05	06	*****	JB	27	*****	9		5/6	渡辺	---	0.0200	0.180	341.0	3,069
1505	1012	4/22	*****	474223	15	05	07	*****	JB	08	*****	6		5/6	渡辺	---	0.0200	0.120	341.0	2,046
1505	1013	4/22	*****	520007	15	05	06	*****	JD	15	*****	2		5/6	佐藤	---	0.0833	0.167	5,203.6	10,407
1505	1014	4/22	*****	1746612	15	05	07	*****	JC	08	*****	4		5/6	加藤	---	2.2958	9.183	11,305.5	45,222
1505	1015	4/22	*****	1772217	15	05	06	*****	JC	15	*****	2		5/6	伊藤	---	0.1333	0.267	1,657.4	3,315
1505	1016	4/22	*****	1772217	15	05	07	*****	JC	08	*****	2		5/6	伊藤	---	0.1333	0.267	1,657.4	3,315
1505	1017	4/22	*****	1772245	15	05	06	*****	JC	15	*****	4		5/6	伊藤	---	0.1333	0.533	1,664.0	6,656
1505	1018	4/22	*****	2015503	15	05	06	*****	JD	22	*****	8		5/6	渡辺	---	0.0167	0.133	183.2	1,466
1505	1019	4/22	*****	2015503	15	05	06	*****	JD	24	*****	8		5/6	渡辺	---	0.0167	0.133	183.2	1,466
1505	1020	4/22	*****	2015503	15	05	06	*****	JD	17	*****	4		5/6	渡辺	---	0.0167	0.067	183.2	733
1505	1021	4/22	*****	2015503	15	05	06	*****	JD	27	*****	4		5/6	渡辺	---	0.0167	0.067	183.2	733
1505	1022	4/22	*****	2015703	15	05	06	*****	JB	12	*****	1		5/6	渡辺	---	0.0167	0.017	388.4	388
1505	1023	4/22	*****	2015703	15	05	06	*****	JB	24	*****	7		5/6	渡辺	---	0.0167	0.117	388.4	2,719
1505	1024	4/22	*****	2015703	15	05	06	*****	JB	27	*****	1		5/6	渡辺	---	0.0167	0.017	388.4	388
1505	1025	4/22	*****	2016124	15	05	07	*****	JD	08	*****	8		5/6	佐藤	---	0.0569	0.456	844.9	6,759
1505	1026	4/22	*****	2040562	15	05	06	*****	JB	27	*****	18		5/6	加藤	---	0.2083	3.750	989.9	17,818
1505	1027	4/22	*****	2040562	15	05	07	*****	JB	08	*****	6		5/6	加藤	---	0.2083	1.250	989.9	5,939
1505	1028	4/22	*****	2040572	15	05	06	*****	JD	24	*****	2		5/6	田中	---	0.9500	1.900	4,047.9	8,096
1505	1029	4/22	*****	2041734	15	05	06	*****	JB	15	*****	48		5/6	鈴木	---	0.0417	2.000	250.6	12,029
1505	1030	4/22	*****	2041734	15	05	06	*****	JB	27	*****	9		5/6	鈴木	---	0.0417	0.375	250.6	2,255
1505	1031	4/22	*****	2041735	15	05	06	*****	JB	27	*****	3		5/6	鈴木	---	0.0611	0.183	495.8	1,487
1505	1032	4/22	*****	2041736	15	05	06	*****	JB	22	*****	18		5/6	伊藤	---	0.0583	1.050	439.3	7,907
1505	1033	4/22	*****	2041736	15	05	06	*****	JB	24	*****	36		5/6	伊藤	---	0.0583	2.100	439.3	15,815
1505	1034	4/22	*****	2041736	15	05	06	*****	JB	15	*****	18		5/6	伊藤	---	0.0583	1.050	439.3	7,907
1505	1035	4/22	*****	2041736	15	05	06	*****	JB	27	*****	3		5/6	伊藤	---	0.0583	0.175	439.3	1,318
1505	1036	4/22	*****	2042341	15	05	06	*****	JD	12	*****	6		5/6	鈴木	---	0.2006	1.203	1,163.7	6,982
1505	1037	4/22	*****	2042341	15	05	06	*****	JD	22	*****	6		5/6	鈴木	---	0.2006	1.203	1,163.7	6,982
1505	1038	4/22	*****	2107764	15	05	06	*****	JD	22	*****	3		5/6	山本	---	0.4583	1.375	8,287.8	24,863

このセルに書かれている関数

```
=IF(ISERROR(VLOOKUP(E40,[データマスター-161128.xlsx]Sheet1!$A$3:$E$400,4,FALSE)),"無",VLOOKUP(E40,[データマスター-161128.xlsx]Sheet1!$A$3:$E$400,4,FALSE))
```

「E40」のデータで、指定したデータマスター-Sheet1の「1列目」を検索し、その「4列目」の値を引用して書き込み、データが存在しない場合は「無」と書くという意味です。

ITツールの活用データ C.データマスター

データマスター

検索Key : 1列目

引用 : 4列目

引用 : 18列目

引用 : 19列目

部品番号	品名	得意先	担当1	担当2	型抜き/部品揃え			組立			出荷梱包			計	単価			
					人数	分	set数	mh/set	人数	分	set数	mh/set	人数			分	set数	mh/set
2222427	*****	*****	佐藤	---	1	1	20	0.00083	1	5	5	0.01667	1	2	10	0.00333	0.02083	130.90
2111073	*****	*****	佐藤	---	1	30	150	0.00333	1	5	5	0.01667	1	2	10	0.00333	0.02333	195.50
1772206	*****	*****	鈴木	---	1	15	3	0.08333	1	10	3	0.05556	1	2	3	0.01111	0.15000	2,097.40
2222224	*****	*****	中村	---	1	180	10	0.30000	1	180	10	0.30000	1	40	10	0.06667	0.66667	9,229.70
1773112	*****	*****	佐藤	---	1	60	96	0.01042	1	5	10	0.00833	1	0.25	1	0.00417	0.02292	412.50
2223572	*****	*****	佐藤	---	1	25	30	0.01389	1	10	10	0.01667	1	1	1	0.00000	0.03056	798.60
2222213	*****	*****	中村	---	1	60	10	0.10000	1	5	1	0.08333	1	10	2	0.08333	0.26667	3,037.00
2021013	*****	*****	加藤	---	1	30	1	0.50000	1	30	1	0.50000	1	3	2	0.02500	1.02500	1,907.00
474253	*****	*****	中村	---	1	15	2	0.12500	1	1	2	0.00833	1	5	2	0.04167	0.17500	3,263.70
2107720	*****	*****	加藤	---	1	10	1	0.16667	1	30	1	0.50000	1	3	1	0.05000	0.71667	2,724.80
2041343	*****	*****	佐藤	---	1	5	10	0.00833	1	5	2	0.04167	1	1	1	0.05000	0.05000	1,991.00
1746462	*****	*****	渡辺	---	1	10	20	0.00833	1	30	30	0.01667	1	5	8	0.01042	0.03542	598.40
1773430	*****	*****	佐藤	---	1	15	20	0.01250	2	60	24	0.08333	1	0.25	1	0.00417	0.10000	768.00
1773427	*****	*****	鈴木	---	1	5	50	0.00167	1	5	10	0.00833	1	2	2	0.01667	0.02667	186.18
512155	*****	*****	加藤	---	1	5	5	0.01667	1	5	4	0.02083	1	2	4	0.00833	0.04583	515.00
512156	*****	*****	加藤	---	1	5	5	0.01667	1	5	4	0.02083	1	2	4	0.00833	0.04583	515.00
1772224	*****	*****	佐藤	---												0.00000	0.00000	1,545.80
1772221	*****	*****	佐藤	---												0.00000	0.00000	1,562.70
1772225	*****	*****	佐藤	---												0.00000	0.00000	2,497.30
1772222	*****	*****	佐藤	---												0.00000	0.00000	2,545.30
1772226	*****	*****	佐藤	---	1	10	1	0.16667	1	10	1	0.16667	1	0.5	1	0.00833	0.34167	1,416.20
1772223	*****	*****	佐藤	---	1	10	1	0.16667	1	10	1	0.16667	1	0.5	1	0.00833	0.34167	1,439.20
2110127	*****	*****	鈴木	---	1	15	200	0.00125	1	80	110	0.01212	1	3	16	0.00313	0.01650	292.20
1746172	*****	*****	鈴木	---	1	60	15	0.06667	1	60	15	0.06667	1	1	1	0.01667	0.08333	1,157.00
2110316	*****	*****	伊藤	---	1	60	10	0.10000	1	60	10	0.10000	1	10	4	0.04167	0.14167	1,700.00
2110040	*****	*****	鈴木	---	1	6	30	0.00333	1	1	4	0.00417	1	1	4	0.00417	0.00750	223.40
2110102	*****	*****	鈴木	---	1	6	30	0.00333	1	1	4	0.00417	1	1	4	0.00417	0.00750	660.00
2110103	*****	*****	鈴木	---	1	6	30	0.00333	1	1	4	0.00417	1	1	4	0.00417	0.00750	660.00
2111430	*****	*****	渡辺	---	1	1	20	0.00083	1	1	1	0.01667	1	1	1	0.01667	0.01750	99.06
2111431	*****	*****	渡辺	---	1	1	20	0.00083	1	1	1	0.01667	1	1	1	0.01667	0.01750	140.81
2111424	*****	*****	渡辺	---	1	1	20	0.00083	1	1	1	0.01667	1	1	1	0.01667	0.01750	98.30
2111425	*****	*****	渡辺	---	1	1	20	0.00083	1	1	1	0.01667	1	1	1	0.01667	0.01750	98.30
2111426	*****	*****	渡辺	---	1	1	20	0.00083	1	1	1	0.01667	1	1	1	0.01667	0.01750	101.40
2111427	*****	*****	渡辺	---	1	1	20	0.00083	1	1	1	0.01667	1	1	1	0.01667	0.01750	100.26
2111076	*****	*****	佐藤	---	1	40	150	0.00444	1	5	5	0.01667	1	2	10	0.00333	0.02444	258.40
2222242	*****	*****	佐藤	---	1	240	50	0.08000	2	3	1	0.10000	1	0.5	1	0.00833	0.18833	5,000.20
2222243	*****	*****	佐藤	---	1	240	50	0.08000	2	3	1	0.10000	1	0.5	1	0.00833	0.18833	3,979.80
2111305	*****	*****	渡辺	---	1	15	12	0.02083	1	5	10	0.00833	1	10	16	0.01042	0.03958	103.70
1772217	*****	*****	伊藤	---	1	30	20	0.02500	1	60	10	0.10000	1	5	10	0.00833	0.13333	1,657.40

製造リードタイムを算出するためのデータ

「部品番号」ごとに「生産担当者」「製造リードタイム（一人で1個何時間かかるか）」「単価」を書き込んでおきます。