

★株式会社丸山製作所様 (農業用機械・工業用機械の製造・販売業) 従業員数: 571人 (単体)
利用コース～生産性向上支援訓練「組織力強化のための管理」(平成30年9月20日(木)、21日(金))
「プロジェクト管理技法の向上」(平成30年11月20日(火)、21日(水))

1. 訓練を利用した経緯・動機をお聞かせください。

従来から、技術部門の中堅リーダー養成の研修を実施してきました。この研修に生産性向上支援訓練を利用できないかと思い、ポリテクカレッジ千葉に相談しました。

入社後一定の年数が経過し、設計プロジェクトのリーダーになりうる技術部門の中堅は、今後プロジェクトをまとめていく能力や、人を動かす能力の向上が望まれるため、プロジェクト管理技法の向上のコースを実施していくことに決めました。

3. 訓練を利用した事業主様等の声・・・

弊社では、高圧ポンプの技術を応用した農業用機械・工業用機械、2サイクルエンジン技術を応用したOPE商品(刈払機等の屋外動力機器)の製造・販売を行っております。

歴史の長い会社ではありますが、体系だった教育訓練計画がなく、それぞれの部門で温度差がある社員教育状況でありました。数年前に経営層から社員教育を体系化するよう指示があり、それを受け、入社後年数別のプログラムを作成し運用しています。この技術者向けプログラムの中で、ある一定の年数が経過し、設計プロジェクトのリーダーになりうる中堅層の教育を計画している中で生産性向上支援訓練を知り、依頼いたしました。

組織力の強化、プロジェクト管理ともにほぼ同じメンバーが受講しました。今後、彼らが人の上に立ちマネジメント能力が必要になるときが必ず来るとは思いますが、その際に必要なこと、取るべき行動や考え方、部下や後輩の接し方など、大変いい勉強になり、実践していくのではないかと信じています。今後とも機会がありましたら活用したいと思います。

2. 機構からのご提案・・・

プロジェクト管理技法の向上だけでなく、プロジェクトをまとめる能力向上を「プロジェクト管理技法の向上」で、人を動かす能力を「組織力強化のための管理」の2コースとして取り組むことをご提案しました。



株式会社丸山製作所 外観

4. 訓練を利用した受講者様の声・・・

組織力強化のための管理では、「組織とは?」「目標とは?」「問題とは?」といった根本から学ぶことができ、管理者やチームリーダーとしての役割を理解することができました。また、OJTを行う際の指示の勘どころについてなど、具体的な業務における心構えなどを知ることができました。他にも問題・課題分析のコアスキルについて演習を通じて習得することができたので、今後の業務に活用していきたいと思えます。

プロジェクト管理技法の向上では、「プロジェクト」と「プロジェクトマネージャ」について理解することができました。現状との乖離をはっきりと確認することができ、何が足りないのかを知ることができたので、今後の業務に役立てたいと思えます。

また、本訓練で実施したグループワークを通して、年齢の近い同僚たちが仕事や会社などに対してどのように考えているのか知ることができて大変有意義であったと思えます。



生産性訓練担当課長 湯浅様