

管理者・中堅層向け人材育成研修

「成果を上げる業務改善」

弘前

- 日時 令和8年6月3日(水)
9:30～16:30（昼1時間）
- 会場 弘前市民会館
弘前市大字下白銀町1-6
TEL 0172-32-3374

青森

- 日時 令和8年6月4日(木)
9:30～16:30（昼1時間）
- 会場 ポリテクセンター青森
青森市中央3丁目20-2
TEL 017-777-1186

八戸

- 日時 令和8年6月5日(金)
9:30～16:30（昼1時間）
- 会場 八戸総合卸センター
八戸市卸センター1-12-10
TEL 0178-28-0311

定員	各 15名（先着順）	対象	県内中小企業者、支援機関の管理者・中堅層の方
受講料	1人 3,300円（税込み）	申込締切	弘前市開催 5月14日(木) 青森市開催 5月14日(木) 八戸市開催 5月14日(木)

<コースのねらい>

「業務改善」は、組織において重要な課題の一つです。しかし、その考え方や課題は、それぞれの組織ごとに異なります。このセミナーでは、生産性向上のための業務改善の目的と必要性を理解し**改善の着眼点と具体的な進め方**を演習を交えて習得します。

また、グループワークを通じて、参加者同士の交流も行いながら、様々な組織での考え方を共有します。

<カリキュラム>

1. 業務改善と業務の可視化

- (1) 問題解決プロセス
- (2) 問題意識に基づく問題の3分類
- (3) 問題発見の重要性

2. 業務改善手法

- (1) 原因分析の考え方
- (2) 課題設定の3つのポイント
- (3) 解決策の策定

■申込方法 裏面受講申込書に必要事項を記入の上、お申し込みください。

■その他 21あおもり賛助会員の皆様は、会員特典として、受講者お一人につき1,000円を助成します。
※規定受講料を一旦お支払いいただいた後となります。
※賛助会員への入会申し込みは研修申込後でも可能です。

講師

学校法人産業能率大学 兼任講師 伊藤 聖（いとう あきら）氏

- 【講師経歴】
- ・大手学習塾の専任講師として受験指導に従事後、校舎の管理者として運営管理業務に従事。
 - ・グループ会社の創設に関わり、取締役経営企画部長として経営計画策定から人材育成までの全体を管理。
 - ・中小企業診断士の資格取得後は、中小企業庁主催のセミナー等の講演や企業研修も多数実施。
 - ・塾のグループ会社を退社し独立、学校法人産業能率大学総合研究所の兼任講師としてセミナー等で活躍中。



お問合せ

（公財）21あおもり産業総合支援センター 取引推進課 研修担当
TEL：017-775-3234 E-mail：torihiki@21aomori.or.jp

お申込み

ポリテクセンター青森 生産性センター業務課 ※FAXまたはメールでお申込み下さい。
（独）高齢・障害・求職者雇用支援機構青森支部
TEL：017-777-1186 FAX：017-777-1187 E-mail：aomori-seisan@jeed.go.jp

宛先：ポリテクセンター青森 生産性向上支援訓練 担当

FAX番号：017-777-1187

E-mail：aomori-seisan@jeed.go.jp

※ この裏面「受講申込書」のみ送付・送り間違いには十分ご注意ください。

※お申込みの前に、下記の事項をご確認ください。

- 個人での受講はできません。企業（事業主）からの指示によるお申込みに限ります。（事業主の方ご自身の受講は可能です。）
- 受講申込者数が一定の人数に達しない場合、訓練が中止又は延期されることがありますので、あらかじめご了承ください。
- 本申込書が当センターに到着後、受講のご案内と受講料請求書をお送りします。（振込手数料はお客様にてご負担願います。）
- 受講申込をキャンセルされる場合は、当センターに連絡の上速やかに「受講取消届」を電子メールまたはFAXにてお送りください。訓練開始日の10日前（休日の場合はその前日）までに届出がない場合、受講料の全額をお支払いいただきますので、あらかじめご了承ください。
- 実施機関（本訓練の実施を担当する企業）の関係会社（親会社、子会社、関連会社等）の方は受講できません。
- 訓練実施状況の確認のため、訓練中に当センター職員が写真撮影等を行う場合がありますので、あらかじめご了承ください。

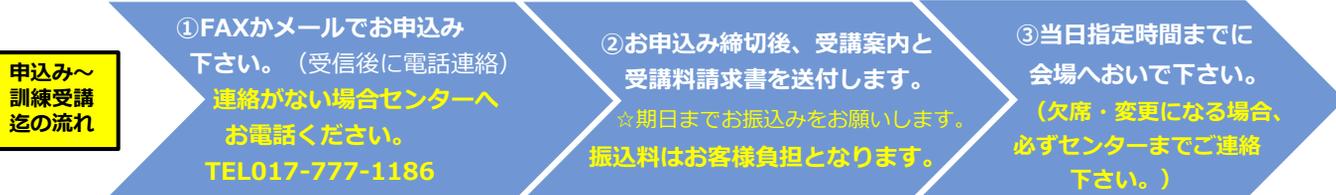
【コース名：成果を上げる業務改善】 受 講 申 込 書 2026年 月 日

企 業 名	T E L		このセミナーをどのように知りましたか？ （複数回答可）
	F A X		
所 在 地	〒 -		このセミナーをどのように知りましたか？ （複数回答可）
会 社 規 模 ※ 該当にチェック	<input type="checkbox"/> A 1~29人 <input type="checkbox"/> B 30~99人 <input type="checkbox"/> C 100~299人 <input type="checkbox"/> D 300~499人 <input type="checkbox"/> E 500~999人 <input type="checkbox"/> F 1000人~	<input type="checkbox"/> 21あおりからのDM <input type="checkbox"/> 21あおりメルマガ <input type="checkbox"/> ポリテクのホームページ <input type="checkbox"/> 市などの広報誌 <input type="checkbox"/> 知人・友人からの情報 <input type="checkbox"/> その他（ ）	
業 種 ※ 該当の記号に ○ 印 チェック	A 農業、林業 B 漁業 C 鉱業、採石業、砂利採取業 D 建設業 E 製造業 F 電気・ガス・熱供給・水道業 G 情報通信業 H 運輸業、郵便業 I 卸売業、小売業 J 金融業、保険業 K 不動産業、物品賃貸 L 学術研究、 専門・技術サービス業 M 宿泊業、飲食サービス業 N 生活関連サービス業、娯楽業 O 教育、学習支援業 P 医療、福祉 Q 複合サービス業 R サービス業 S 公務 T 分類不能の産業		
申 込 担 当 者	（ふりがな）	部署・役職名	TEL（上記と異なる場合）
	氏 名		E-mail

番号	コース名	開催地区	開催日時
①	「成果を上げる業務改善」	弘前会場	6/3(水) 9:30~16:30
②	「成果を上げる業務改善」	青森会場	6/4(木) 9:30~16:30
③	「成果を上げる業務改善」	八戸会場	6/5(金) 9:30~16:30

希望のコース番号に○	受講者氏名	ふりがな	性別(任意)	生年月日 (西暦/月/日)	就業状況(※) (該当に✓)
1					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
2					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
3					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
4					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
5					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)

※ 受講者の方の就業状況を選択してください。なお、非正規雇用とは、パート、アルバイト、契約社員などが該当しますが、様々な呼称があるため、貴社の判断で差し支えありません。



【当機構の保有個人情報保護方針、利用目的】

- 独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構は「個人情報の保護に関する法律」（平成15年法律第57号）を遵守し、保有個人情報を適切に管理し、個人の権利利益を保護いたします。
- ご記入いただいた個人情報については、訓練の実施に関する事務処理（訓練実施機関への提供、共同開催先への提供、本訓練に関する各種連絡、訓練終了後のアンケート送付等）及び業務統計に使用するものであり、それ以外に使用することはありません。