

# 継続雇用者のモチベーションアップと活躍のために ～継続雇用者のキャリア形成と管理者の役割～

取り巻く環境の変化により60歳以降も働き続ける人が増加する中、管理者は継続雇用者がイキイキと働ける環境を作ることが求められております。本カリキュラムでは、**継続雇用者のキャリア形成やワーク・ライフ・バランスなど必要となる知識を習得し、継続雇用者に対する理解を深め、会社に貢献してもらうために管理者の役割を検討します。**講義と演習を通じて学習を進めます。

## カリキュラム

### 1. 継続雇用者に求める役割

- (1) 企業主体のキャリア形成から自己主体のキャリア形成
  - ・継続雇用者の自律的なキャリア形成の必要性を説明する。
  - ・外的キャリアと内的キャリアがあることを説明する。
- (2) 企業が継続雇用者に求める役割
  - ・現役時代とは異なる立場、働き方が異なること、現役社員の力になり企業に貢献する視点が重要なことを説明する。
- (3) 継続雇用者の働き方と管理者の役割【演習あり】
  - ・年上部下に対するマネジメントのポイントと継続雇用者の様々なタイプを説明し自身のマネジメントを検討する。

### 2. ワーク・ライフ・バランス

- (1) 継続雇用者の働く意義と目的【演習あり】
  - ・「企業から求められる役割」に加え、「何ができるか(経験・能力)」「何を会社に残したいか(価値観)」により働く意義・目的が形成されることを説明する。
  - ・管理者自身が自身の役割、経験、能力、価値観の振り返りを実施して継続雇用者の働く意義・目的を理解する。
- (2) 継続雇用者の労働環境
  - ・継続雇用者を受け入れる職場風土を醸成するためのコミュニケーションの活性化策を説明する。

### 3. ライフプランとキャリア支援

- (1) 継続雇用後のキャリア形成と生活設計【演習あり】
  - ・継続雇用者のマネー、健康などを踏まえたライフキャリアの考え方を説明する。
  - ・継続雇用者の生活設計を支援するため、管理者自身が長期的なライフキャリアを検討して理解を深める。
- (2) キャリア形成と勤務態度【演習あり】
  - ・継続雇用者の勤務態度に対し、評価目線ではなく、キャリア形成の成長の支援の姿勢を取る重要性を検討する。
  - ・部下である継続雇用者に対する支援計画を検討する。

## 実施概要

- **日時** 2025年2月25日(火)  
9:30～16:30 (昼休憩1時間)
- **会場** 八戸総合卸センター  
(八戸市卸センター1-12-10)
- **定員** 15名 (先着順)  
※最少開催人数(8名)に達しない場合、開催を中止する場合があります。
- **受講料** 1人 3,300円 (税込)
- **対象者** 中堅層、管理者層
- **申込み**  
裏面の「受講申込書」に必要事項をご記入の上、**FAX**または**メール**でお申込み下さい。  
**申込締切：2025年2月5日(水)**
- **申込・お問い合わせ先**  
ポリテクセンター青森 生産性センター業務課  
〒030-0822 青森市中央3-20-2  
TEL:017-777-1186 FAX:017-777-1187  
E-mail : aomori-seisan@jeed.go.jp

※ セミナーの際は、感染防止対策にご協力をお願いします。

## 担当講師



学校法人産業能率大学 総合研究所

兼任講師 **小林 久人**(こばやし ひさと)氏

### ■ 講師略歴

- ・民間金融機関において支店を経て、事業調査部、法人業務部等本部業務を担当した。
- ・コンサルティング会社に業務出向し、教育研修部、人材開発事業部にて東京地区責任者(次長)を担当、その後出向先に転籍し、研修事業副部長として活躍した。
- ・同社退職後、経営コンサルタントとして独立。各種研修(キャリアプラン、マネジメント、コンプライアンスなど)への登壇や人事制度構築支援など携わる。
- ・資格 「中小企業診断士」「日本ファイナンシャル・プランナーズ協会AFP」他

主催：ポリテクセンター青森

(独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構青森支部)

共催：協同組合八戸総合卸センター

後援：八戸商工会議所

※ このセミナーは個人での受講はできません。企業(事業主)からの指示が必要です。  
※ 事業主の方ご自身の受講は可能です。

**宛先：ポリテクセンター青森 生産性向上支援訓練 担当**  
**FAX番号：017-777-1187**  
**E-mail：aomori-seisan@jeed.go.jp**  
 ※ この裏面「受講申込書」のみ送付・送り間違いには十分ご注意ください。

※お申込みの前に、下記の事項をご確認ください。

- 個人での受講はできません。企業（事業主）からの指示によるお申込みに限ります。（事業主の方ご自身の受講は可能です。）
- 受講申込者数が一定の人数に達しない場合、訓練が中止又は延期されることがありますので、あらかじめご了承ください。
- 本申込書が当センターに到着後、受講のご案内と受講料振込依頼書をお送りします。（振込手数料はお客様にてご負担願います。）  
（訓練開始日の10日前(休日の場合はその前日)までに届かない場合は、お手数ですが当センターまでご連絡ください。）
- 訓練開始日の10日前(休日の場合はその前日)を過ぎてからのキャンセルは受講料を全額ご負担いただきますのでご注意ください。
- 実施機関（本訓練の実施を担当する企業）の関係会社（親会社、子会社、関連会社等）の方は受講できません。
- 訓練実施状況の確認のため、訓練中に当センター職員が写真撮影を行う場合がありますので、あらかじめご了承ください。

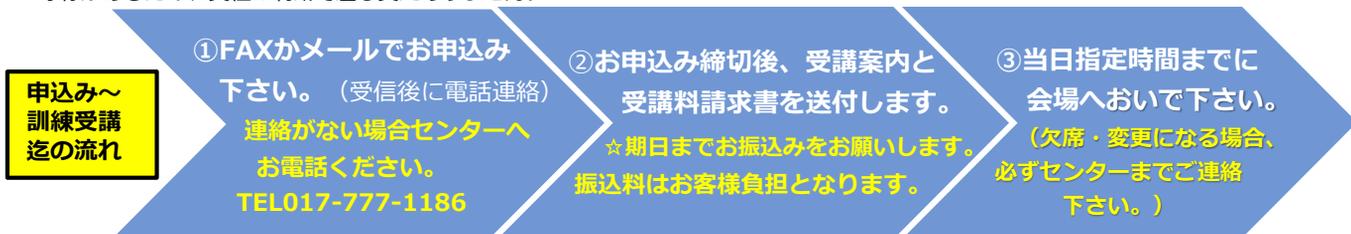
## 受 講 申 込 書

年 月 日

【2/25・八戸市】コース名：「継続雇用者のキャリア形成と管理者の役割」

企 業 名		TEL	
所 在 地	〒 -	FAX	
法人形態 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/> 企業(株式会社,有限会社,士業法人,個人事業主) <input type="checkbox"/> その他(学校法人,社会福祉法人,医療法人,社団法人 等)		
会社規模 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/> A 1~29人 <input type="checkbox"/> B 30~99人 <input type="checkbox"/> C 100~299人 <input type="checkbox"/> D 300~499人 <input type="checkbox"/> E 500~999人 <input type="checkbox"/> F 1000人~	このセミナーをどのように知りましたか? <複数回答可>	
業 種 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/> 01 建設業 <input type="checkbox"/> 02 製造業 <input type="checkbox"/> 03 運輸業 <input type="checkbox"/> 04 卸売・小売業 <input type="checkbox"/> 05 サービス業 <input type="checkbox"/> 06 その他	<input type="checkbox"/> 会報等の折込チラシ <input type="checkbox"/> ポリテクホームページ <input type="checkbox"/> 市などの広報紙 <input type="checkbox"/> その他 ( )	
申込担当者	(ふりがな) 氏 名	部署・役職	TEL(上と異なる場合)..... E-mail
	受講者氏名	ふりがな	性別 (任意)    年齢    就業状況(※) (該当に✓)
1			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
2			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
3			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
4			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
5			<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)

※ 受講者の方の就業状況を選択してください。なお、非正規雇用とは、パート、アルバイト、契約社員などが該当しますが、様々な呼称があるため、貴社の判断で差し支えありません。



【当機構の保有個人情報保護方針、利用目的】

- (1) 独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構は「個人情報の保護に関する法律」（平成15年法律第57号）を遵守し、保有個人情報情報を適切に管理し、個人の権利利益を保護いたします。
- (2) ご記入いただいた個人情報については、訓練の実施に関する事務処理（訓練実施機関への提供、共同開催先への提供、本訓練に関する各種連絡、訓練終了後のアンケート送付等）及び業務統計に使用するものであり、それ以外に使用することはありません。